

9^a

REUNIÃO DE MONITORAMENTO

Foto: Uiler Costa

SEFAZ + por
Salvador

Secretaria da Fazenda



SALVADOR
PREFEITURA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2023-2024

PREFEITURA E BID INICIAM APLICAÇÃO DE METODOLOGIA QUE AVALIA NÍVEL DE MATURIDADE FISCAL DE SALVADOR

A Prefeitura, por meio da Secretaria Municipal da Fazenda, e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) iniciaram, na manhã desta segunda-feira (27), a aplicação da metodologia responsável por diagnosticar o nível de Maturidade e Desempenho da Gestão Fiscal (MD-GEFIS) do município. Salvador é apenas a quarta cidade do país a aplicar o instrumento avaliativo.

A solenidade contou com a presença de Giovanna Vicker, secretária da Fazenda, Luiz Carreira, chefe da Casa Civil, Mila Paes, titular da pasta de Desenvolvimento, Emprego e Renda, Eduardo Porto, procurador Geral do Município, e Marcos Lessa, CEO da SalvadorPar.



Dividido nos eixos 'Governança e transparência', 'Processos de administração tributária e do contencioso fiscal' e 'Processos de orçamento, da gestão financeiro e do gasto público', o MD-GEFIS avalia ambientes e processos de trabalho, identifica pontos de melhorias e práticas qualificadas e auxilia na construção de metodologias para o monitoramento de processos, com intuito de fomentar a boa governança fiscal, nortear a alocação de recursos com mais assertividade e subsidiar a priorização de iniciativas de modernização.

Durante a fala de abertura, a secretária da Fazenda ressaltou a importância da aplicação do instrumento para potencializar futuras ações da capital baiana. "O objetivo é identificar quais são as oportunidades de melhorias das nossas atividades, absorver as melhores práticas dos outros entes brasileiros e internacionais e evidenciar a experiência e os bons exemplos de gestão fiscal de Salvador, que nos levou ao primeiro lugar entre as capitais do país", pontuou.



Para verificar o nível de maturidade, membros e gestores das pastas comprometidas com a administração fiscal e tributária foram convocados para preencher questionários e participar de entrevistas técnicas durante os próximos quatro dias. Após conclusão da análise das respostas, o BID apresentará relatório com possíveis caminhos para tornar a atuação mais efetiva e moderna.

O MD-GEFIS envolve técnicos das secretarias da Fazenda (Sefaz), de Gestão (SEMGE), de Desenvolvimento Urbano (SEDUR) e Desenvolvimento, Emprego e Renda (SEMDEC), além da Casa Civil, Controladoria e Procuradoria Geral do Município.

PREFEITURA INICIA ATUALIZAÇÃO DO MAPEAMENTO CARTOGRÁFICO DA CIDADE; 20 MIL IMAGENS DEVEM SER GERADAS

A Prefeitura de Salvador, por meio da Secretaria Municipal da Fazenda, deu mais um passo importante no processo de modernização e uso da tecnologia a favor da população. Nesta segunda-feira, foram iniciados os trabalhos de atualização da ferramenta de mapeamento cartográfico de Salvador. O processo será realizado com um avião e uma câmera super potente para registrar as imagens. O último voo foi realizado em 2017.



A medida tem como objetivo atualizar o levantamento aereofotográfico da capital baiana para que a administração municipal consiga realizar ainda mais pesquisas, estudos e ações de desenvolvimento urbano, regularização do patrimônio público e ampliação das informações do cadastro imobiliário, como identificação de áreas, inscrições e dominialidade.

O projeto prevê a realização da cobertura fotográfica dos 415 km² de Salvador em escala 1:1.000. Para isso, a cidade foi dividida em sete blocos e 340 faixas. A expectativa é que mais de 20 mil imagens sejam geradas e processadas. Além disso, o contrato deste ano traz como grande novidade o mapeamento móvel terrestre (360°) de 2.500 Km de vias e ruas, que permitirá obter informações geoespaciais completas da infraestrutura da cidade. As ações ocorrerão simultaneamente.

A secretária da Fazenda, Giovanna Vicer, ressaltou a importância da atualização da plataforma para o planejamento de políticas públicas. “Nossa cidade mudou significativamente nos últimos seis anos. O novo voo permitirá redescobrir o território municipal e garantir o melhor uso dos recursos públicos. Não há como pensar em aperfeiçoar processos e otimizar serviços sem o uso da alta tecnologia e cruzamento de dados”. E completou: “com a atualização, será possível saber as vocações de cada bairro ou região, como o tipo de comércio ou serviço predominante, quais equipamentos públicos ou infraestruturas podem ser construídos, verificar o padrão construtivo, entre outras ações”.

Realizado pelas empresas Fototerra e Metro Cúbico Engenharia, a atualização do mapeamento cartográfico está dividida em oito etapas e tem prazo de conclusão de 8 meses, podendo variar em razão das condições meteorológicas.

Para o projeto, a Sefaz contará com o apoio da Fundação Politécnica da Universidade Federal da Bahia (UFBA) na fiscalização dos equipamentos e validação dos produtos obtidos após cada voo. Segundo dados da pasta, mais de 50 pessoas estarão envolvidas, entre servidores, acadêmicos e colaboradores das empresas.

Como acessar – Lançado oficialmente em 2017, o Sistema Cartográfico e Cadastral do Município (SICAD) está disponível ao público através do site cartografia.salvador.ba.gov.br.

Com a ferramenta, é possível visualizar toda a cidade de Salvador em alta qualidade, ver o mapa geográfico com e sem as vegetações e edificações, além de fazer pesquisa sobre ruas. Também é possível imprimir imagens e medir distâncias.

CARTEIRA INÍCIO EM 2021

95%

1. Garantir o crescimento real da Receita
2. Promover uma relação de transparência e de cooperação com os contribuintes e a modernização da legislação tributária
3. Implantar um controle de caixa efetivo com foco na responsabilidade fiscal
4. Criar oportunidades para o desenvolvimento econômico e social de Salvador
5. Ser um órgão ágil e inovador

01

MELHORIA DO CADASTRO IMOBILIÁRIO

◦ Finalizado em dezembro de 2022



10

NOVO MODELO DE GESTÃO DE COBRANÇA

◦ Finalizado em dezembro de 2022



02

SANEAMENTO DO CADASTRO MOBILIÁRIO

◦ Finalizado em dezembro de 2022



11

SISTEMA DE GESTÃO E MONITORAMENTO DO SIMPLES NACIONAL

◦ Finalizado em agosto de 2022



03

NOVO SAT

• Entrega dos módulos de Cadastro Geral de Pessoas e Cadastro de Atividades

57%



12
04/05

IPTU COM ISONOMIA FISCAL

◦ Finalizado em dezembro de 2022



06

NOVA DMS-IF

◦ Finalizado em dezembro de 2022



13

INOVAR O PLANEJAMENTO FISCAL

◦ Finalizado em dezembro de 2022



07

CONFORMIDADE FISCAL DO ISS

• Homologação interna da DMS Educação
• Devedor Contumaz implantado

97%



14

ATENDIMENTO PRESENCIAL E VIRTUAL

• Troca das cadeiras do Atendimento
• Adesão API Gov.br para o FAS
• Dashboard de Acompanhamento

68%

08

CONTROLE FISCAL DE EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS

◦ Finalizado em dezembro de 2022



15

TESOURO ANALÍTICO

◦ Finalizado em dezembro de 2022



09

COBRANÇA EFICAZ

◦ Finalizado em dezembro de 2022

16

MAPA DO TESOURO

◦ Finalizado em dezembro de 2022



24

SEFAZ VERDE

- Regimento Interno CPAD
- Formulário para avaliação da massa documental



17

SEFAZ + SIMPLES

◦ Finalizado em dezembro de 2022



25

SEFAZ DIGITAL

- Digitalização de 87,35% dos serviços da Carta (152 serviços online)
- 121.028 acessos à Carta
- Aumento de 78% na conclusão de processos em 2023 em relação a 2018



18

PLATAFORMA DE SUPORTE FISCAL AO DES. ECONÔMICO E SOCIAL DE SALVADOR

◦ Finalizado em agosto de 2022



26

GESTÃO POR COMPETÊNCIAS

- Oficina de liderança
- Portal de Treinamento e Conhecimento implantado



19

REESTRUTURAÇÃO DA CAP

◦ Finalizado em dezembro de 2022



27

NOVO MODELO DE GESTÃO DE TIC

- Adesão API Gov.br para o FAS
- Ações de Segurança da Informação: Adequação dos acessos às restrições / controle e treinamento da ferramenta Office 365



20

RECADASTRAMENTO DE IMÓVEIS PÚBLICOS

- 880 cadastros com pesquisa documental realizada
- 322 cadastros com levantamento topográfico validado
- 264 cadastros de imóveis públicos disponibilizados na base cartográfica da CAP

69%

28

NOVO MODELO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

◦ Finalizado em dezembro de 2022



21

BALCÃO ÚNICO

◦ Finalizado em agosto de 2022



29

NOVO PRÉDIO DA SEFAZ

◦ Finalizado em agosto de 2022



22

GEODADOS

- Contratação de empresa para realizar o novo levantamento aerofotogramétrico

75%

30

COMPLIANCE E INTEGRIDADE NA SEFAZ

- Diagnóstico de Maturidade de Compliance finalizado
- Implantação do Programa de Compliance: Governança e Cultura e Avaliação de Riscos

82%

23

SEFAZ NA REDE

◦ Finalizado em dezembro de 2022



CARTEIRA INÍCIO EM 2023

ENTREGAS DO 9º BALANÇO

38%

PATROCINADOR



Ricardo Góis



Maurício Correia



Ulysses Arêas



Denise Castro

01

GERENCIAMENTO DO GASTO PÚBLICO

5%

- Desenho do Projeto de Sistema: Planejamento, definição do Escopo e concepção do Módulo de Contratos finalizados

02

MODERNIZAÇÃO DA ESTRUTURA FÍSICA DA SEFAZ

20%

- Levantamento de necessidades
- Estruturação do Modelo de Negócio
- Inventário de Bens Patrimoniais

03

RACIONALIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

34%

- Sistema de Gestão do Estoque de Material
- Organograma gerencial da SEFAZ estruturado

04

SEFAZ NAS NUVENS

22%

- Adesão a ATA para aquisição de Hiperconvergência

05

IMPLANTAÇÃO DO MD-GEFIS



- Diagnóstico de Maturidade Fiscal entregue pelo BID
- Levantamento das oportunidades de melhoria nos eixos avaliados

06

SCORE FISCAL

20%

- Dashboard e Sistema de Classificação dos Contribuintes implantado

07

INTELIGÊNCIA DE COBRANÇA

36%

- Enriquecimento da base de dados

08

SEGURANÇA FISCAL



- Estruturação e implantação das ações de modernização da Fiscalização

09

SANEAMENTO DO CADASTRO IMOBILIÁRIO

28%

- Workshop SEDUR
- Quadro de Acompanhamento das entregas da GOVE
- 7 ciclos de saneamento de dados concluídos

10

AMPLIAÇÃO DO SIG

37%

- Contratação de empresa especializada para sustentação do SIG

11

DESTINAÇÃO EFICAZ DOS IMÓVEIS PÚBLICOS

9%

- Levantamento prévio de Imóveis Públicos

12

REDUÇÃO DO ESTOQUE DA DÍVIDA DE GRANDES GLEBAS

50%

- Banco de Dados das Grandes Glebas revisado
- 1 Processo de dação em pagamento assinado pelo Prefeito

SEFAZ EM NÚMEROS



1º SEMESTRE DE 2023

ATENDIMENTOS VIRTUAIS

52.952

ATENDIMENTOS PRESENCIAIS

139.089

ATENDIMENTOS TOTAIS

192.041



MATÉRIAS PUBLICADAS EM SITES

CITAÇÕES EM EMISSORAS DE RÁDIO

REPORTAGENS EM VEÍCULOS DE IMPRENSA

APARIÇÕES EM PROGRAMAS DE TELEVISÃO

FAS

alcança

+ de 90 mil

atendimentos

  /sefazsalvador
  /salvadorsefaz
 /sefazsalvadoroficial

Acesse nosso Planejamento Estratégico pelo QR Code!



Secretaria da Fazenda

